

Жуковский Денис Владимирович

Эксперт по цифровизации и ИИ-агентам в АПК и смежных отраслях · CIO / CDO

den_vz@mail.ru Telegram: @denvzh LinkedIn: /in/денис-жуковский Москва · готов к переезду и командировкам
О себе

29 лет на стыке ИТ и агробизнеса и смежных капиталоемких отраслей (пищепром, химия, крупная промышленность) — от разработки отраслевого софта до ИТ-директора федеральных холдингов. Прошёл путь от программиста до директора с бюджетом 2 млрд руб. и командой 80+ человек. К.т.н., MBA, диплом СПбГУ по цифровой трансформации бизнеса.

Сейчас строю автономных ИИ-агентов для отраслевых задач: два уже в проде (редактор Telegram-канала о цифровизации АПК, автоматизация поиска работы). Понимаю, где ИИ даёт реальный операционный эффект, а где — только хайп.

Специализируюсь на трёх типах задач: (1) цифровизация и внедрение ИИ-агентов под задачи отрасли; (2) запуск или перестройка ИТ-функции под новые цели бизнеса; (3) антикризисное управление ИТ в условиях структурных изменений холдинга.

29 лет опыт в ИТ	2 млрд руб. ИТ-бюджет под управлением	80+ человек в команде	30% → 97% SLA после перестройки ИТ
---------------------	--	--------------------------	---------------------------------------

Ключевые компетенции

- Автономные ИИ-агенты для отраслевых задач — от идеи до прода
 - Построение РМО и проектных офисов с нуля
 - Управление ИТ-командами (80+ чел., распределённые)
 - 1С-экспертиза: ERP, WMS, MDM, интеграции, оптимизация
 - M&A: due diligence технологических компаний
 - Бюджетирование ИТ, контроль ROI, управление подрядчиками
- ИТ-стратегия и архитектура в холдинговых структурах АПК
 - Цифровая трансформация: ERP, MDM, BI, GIS, СЭД
 - AI-внедрения: видеоаналитика, агенты, чат-боты
 - Антикризисное управление ИТ-функцией
 - Управление стейкхолдерами: фонды, вузы, регуляторы

Опыт работы

Проектная деятельность

янв. 2026 — н.в.

Независимый эксперт по цифровизации и ИИ-агентам

Консалтинг и пилоты для АПК и смежных отраслей; параллельно — актуализация технической экспертизы (1С:Предприятие 8.3).

Автономные ИИ-агенты в проде

- Агент-редактор Telegram-канала о цифровизации АПК: сам ищет тему, готовит пост, публикует после согласования
- Агент автоматизации поиска работы: сбор и скоринг вакансий из десятков источников, поиск контактов ЛПР, уведомления

ООО «Что Делать Консалт»

окт. — дек. 2025 · 3 мес.

ИТ-директор (CIO)

Возврат в компанию на позицию CIO. В процессе работы выяснилось, что фактический функционал и полномочия роли существенно расходились с обсуждавшимися на этапе найма — расстались по обоюдному согласию.

ПАО «Ростелеком»

дек. 2019 — окт. 2025 · 6 лет

Директор направления отраслевых сервисов

Крупнейший российский оператор цифровых услуг. Роль — отраслевой эксперт (АПК): разработка и вывод на рынок цифровых B2B/B2G-продуктов, экспертная поддержка продаж, формирование продуктовой стратегии направления. Ответственность за P&L, ИТ-архитектуру решений, партнёрскую экосистему 50+ компаний. Матричная структура: 2 прямых подчинённых + кросс-функциональные команды разработки, аналитики и продаж численностью 20–50 человек в зависимости от фазы проектов. Уход — реструктуризация направления (окт. 2025).

Ключевые результаты

- Сформировал и реализовал стратегию цифровых продуктов → запустил 30+ продуктов, выручка направления 459 млн руб. (2022)
- Структурировал и защитил 6 инвестиционных проектов → привлечено 600+ млн руб. (Сколково — 420 млн, ИЦК — 180 млн)
- Провёл due diligence 15 технологических компаний; организовал M&A-процесс (2023)
- Выстроил партнёрства с 50+ вендорами, вузами (Иннопрактика, РГАУ) и федеральными регуляторами (Минсельхоз, Аналитический центр)

AI / Видеоаналитика

- Внедрил системы видеоаналитики на производстве: дистанционное взвешивание, распознавание номерных знаков — реальная экономия на логистике
- Разработал и внедрил чат-боты и автономных агентов для автоматизации клиентских и внутренних процессов

АО «Смарт Технологии Инвест»

сент. 2018 — нояб. 2019 · 1 год 3 мес.

Генеральный директор / CIO

SaaS-стартап в АПК. Создание бизнеса с нуля: стратегия, команда, продукт, инвестиции.

- Построил ИТ-команду и продуктовые процессы → 25 млн руб. выручки в первый год
- E-commerce (Битрикс + 1С) → +10% выручки за 3 месяца
- Стратегическое партнёрство с ПАО «Ростелеком» → клиентская база ×10

ООО «Что Делать Консалт»

сент. 2017 — авг. 2018 · 1 год

ИТ-директор

Крупная консалтинговая группа. В подчинении: разработка 1С, ИТ-инфраструктура, техподдержка, call-центр (150 операторов); всего 20 сотрудников ИТ.

- ЭДО на 1С → затраты на документооборот –40%, скорость обработки +50%
- Оптимизация call-центра → потери входящих звонков –25%
- ITSM + перевод в ЦОД → затраты –15%, численность ИТ-персонала –15%

ООО «СоюзСнаб»

сент. — дек. 2016 · 3 мес.

ИТ-директор (CIO)

Дистрибьютор продуктов питания. Фактический функционал и полномочия роли расходились с согласованными на этапе найма — расстались по обоюдному согласию.

ООО «Разгуляй» (агрохолдинг)

май 2011 — май 2016 · 5 лет

ИТ-директор / CDTO

Один из крупнейших национальных агрохолдингов: 40 предприятий, 20 000+ сотрудников. ИТ-бюджет до 2 млрд руб..
Команда: 80 штатных + подрядчики, 7 прямых подчинённых — руководителей отделов и управлений.

Ключевые результаты

- Цифровая трансформация холдинга: ERP 1С:УПП (15 предприятий) → сроки управленческой отчётности с 30 до 5 дней
- Система оперативного контроля РАДАР 2.0 (40 предприятий) → снижение производственных потерь 2–15% по сегментам
- GPS/GIS-контроль логистики → экономия ГСМ до 40%
- PMO и ITSM с нуля → SLA вырос с 30% до 97%, отказоустойчивость 24/7/365
- MDM-система → складские остатки –15%, размер справочников –40–60%
- Централизация ИТ в ЦОД → затраты –10%, производительность в пиках ×3

Ранняя карьера

УК «Русский Дом» (Курск) — Зам. ген. директора по ИТ · региональный агропромышленный холдинг 2005 – 2011

Учреждение юстиции Курской области — Начальник программно-технического отдела · гос. реестр недвижимости до 2005

Образование

МВА / Магистр экономики РАНХиГС при Президенте РФ, Москва 2015	Повышение квалификации Цифровая трансформация бизнеса (СПбГУ, диплом гос. образца) 2024
Кандидат технических наук ЮЗГУ, Курск — вычислительные машины 2004	Повышение квалификации ML (ВШЭ, МФТИ), ITIL (МГТУ), Python, 1С:Предприятие 8.3 2010–2026
Инженер-системотехник · Диплом с отличием ЮЗГУ, Курск — вычислительные машины 1997	

Навыки и инструменты

ИИ-агенты Цифровизация АПК CIO / CDO AI / видеоаналитика 1С ERP / WMS / MDM ИТ-стратегия PMO ITSM / Jira / Confluence
Бюджетирование ИТ ИТ-инфраструктура / ЦОД Антикризисное управление Agile / Scrum / Waterfall M&A / Due diligence SQL / BI GPS / GIS
MS Project Python (базовый) Английский C1